Project Management Base

CODICE	**DT0147**
DURATA	**3 gg**
PREZZO	**1.250,00 €**
EXAM	

DESCRIZIONE

Saper gestire i progetti è ormai considerata una competenza fondamentale per tutti i manager. Il Corso di Project Management Base è stato appositamente concepito con un taglio pragmatico, con esercitazioni per la verifica della comprensione, esempi e casi di applicazione pratica. L'obiettivo è quello di fornire una visione del mestiere del Project Manager, la capacità di orientarsi nel mondo dei progetti, accompagnando i concetti esposti in aula con strumenti pratici ed efficaci.

TARGET

Questo corso si rivolge ai manager interessati ad intraprendere l’intero percorso formativo dedicato al Project Management, ma anche a quelle risorse che, lavorando in aziende ed organizzazioni innovative e complesse operanti tipicamente su commessa, desiderano comprendere le logiche del lavorare in un contesto “orientato ai progetti

PREREQUISTI

Nessuno

CONTENUTI

Concetti introduttivi

- Definizioni di base: progetto e processo
- Fasi e ciclo di vita dei progetti
- Project Integration Management
- Stakeholders di progetto
- Competenze del Project Manager
- Modelli Organizzativi
- Organizzazione Funzionale, Divisionale, a Matrice
- Visione di insieme dei processi di progetto
- Knowledge Areas e Process Groups

Pianificazione di progetto

- Scope Management
- Definizione dello Scope
- Strumenti per la definizione del contenuto
- Scomposizione dello Scope
- WBS: Work Breakdown Structure
- Identificazione dei Work Package

Schedule management

- Definizione attività e relazioni
- Strumenti per ordinare le attività
- Tecniche reticolari
- CPM: Critical Path Method
- PDM: Precedence Diagramming Method
- Durata del progetto: PERT e Montecarlo
- Gantt Chart & Milestone Chart
- Tecniche di Compression
- Risoluzione delle Overallocation

Cost management

- Strumenti e tecniche per la quantificazione dei costi
- Stime top-down e bottom-up
- La baseline dei costi o curva ad S
- Analisi economica e finanziaria
- Redditività e flussi di cassa
- Considerazioni finanziarie e termini di pagamento