Project Management Professional - PMI-PMP

CODICE	**DT0145**
DURATA	**6 gg**
PREZZO	**1.990,00 €**
EXAM	

DESCRIZIONE

A livello internazionale esistono dei precisi framework di gestione dei progetti, riconosciuti in tutto il mondo e facenti riferimento al Project Management Institute (www.pmi.org). Il livello di certificazione più riconosciuto tra quelli rilasciati dal PMI è senz'altro il PMP – Project Management Professional. Il corso (della durata di 5 giorni) prevede la formazione necessaria alla preparazione per l'esame di certificazione PMP – Project Management Professional o CAPM (Certified Associate in Project Management).

I contenuti del corso sono coerenti con i 3 domini previsti di *People*, *Process* e *Business Environment*. Nel dettaglio, secondo i riferimenti del PMI il progetto si sviluppa in un ciclo di vita nel quale è possibile identificare alcuni gruppi di processi chiave: Initiating, Planning, Executing, Monitoring & Controlling, Closing. Il progetto inoltre è attraversato trasversalmente da 10 macro-aree di conoscenza. L'intersezione tra i 5 gruppi di processi e le 10 knowledge areas identifica le aree all'interno delle quali si sviluppano i processi per la gestione dei progetti.

TARGET

Il corso si rivolge a Program Manager, Project Manager, Project Management Officer e tutti coloro che sono coinvolti nella gestione di programmi con gli obiettivi di:

- fornire conoscenza, strumenti e tecniche per superare l'esame di certificazione.
- fornire supporto al candidato per impostare il processo di certificazione – Application process.
- valutare il grado di apprendimento e fornire supporto su come prepararsi al meglio per superare l'esame.

PREREQUISTI

Esperienze di Project Management in accordo con il PMP Handbook.

CONTENUTI

Introduzione al corso

Nozioni fondamentali

Le caratteristiche dell’esame e il processo di certificazione

I domini del nuovo esame di certificazione – People

- costruire un team di progetto
- responsabilizzare i componenti del team
- sviluppare i team virtuali
- conseguire la comprensione condivisa del progetto,
- sostenere il team e rimuovere impedimenti, ostacoli e blocchi,
- fungere da mentore agli stakeholder più rilevanti,
- usare l’intelligenza emotiva per migliorare le prestazioni del team.

I domini del nuovo esame di certificazione - Process

- Avvio del progetto
- Preparazione del piano di progetto
- Ambito
- Budget
- Tempi
- Risorse
- Qualità
- Analisi del rischio
- Procurement
- Esecuzione del piano di progetto
- Gestione della comunicazione
- Gestione del coinvolgimento degli stakeholder
- Gestione dei change
- Chiusura del progetto

I domini del nuovo esame di certificazione – Business Environment

- La creazione del valore per mezzo del progetto
- valutare e affrontare i cambiamenti interni ed esterni all’organizzazione,
- sostenere il cambiamento organizzativo,adottare il miglioramento continuo

Simulazione d’esame

Discussione dei risultati

Riepilogo e chiusura